

## DOCUMENT DE PRÉPARATION DE L'ATELIER : « LE MODÈLE ÉCONOMIQUE DE L'AIDE HUMANITAIRE INTERNATIONALE »

*Session du vendredi 29 avril 2022, 09h00 à 11h00 (2h00)*

### Objectifs de la session

---

#### Problématisation

Le modèle économique actuel de l'aide humanitaire internationale soulève la question de la préservation des espaces humanitaires. La situation qui prévaut met en péril ces espaces sous deux angles :

- Il n'arrive pas à réunir les sommes nécessaires et expose les organisations à des risques de paralysie opérationnelle par déficit de ressources financières.
- Il « politise » l'acte humanitaire par la concentration des recettes entre les mains d'un club fermé d'une vingtaine d'Etats qui orientent leurs dons à 83% sur des crises auxquelles ils décident d'accorder la priorité. Chemin faisant, cette réalité entretient aux yeux d'une partie des acteurs des conflits, le sentiment d'un humanitaire outil de « soft power » des Etats donateurs et/ou d'une forme de connivence avec les gouvernements en place dans des pays confrontés à des guerres civiles. Ceci n'est pas sans conséquences sur la sécurité des équipes, surtout quand se rajoutent les pressions pour que soit pratiqué un criblage des bénéficiaires.

Comment s'organisent les acteurs humanitaires français et internationaux pour relever collectivement un tel défi ?

Cet atelier propose de faire témoigner et interagir différents acteurs et observateurs académiques sur différents aspects :

1. Quelles sont les réactions / diagnostic posé en préambule par le modérateur ?
2. Comment se positionne chaque organisation dans son approche du ratio fonds publics/fonds privés ? Quelles sont les raisons qui dictent la logique qui prévaut ? Ce choix est-il voulu ou subi ?
3. Quels sont les stratégies développées par chaque organisation pour élargir ses capacités de financements ?
4. Face aux tensions qui prévalent désormais sur les ressources financières, des stratégies d'alliances entre organisations pour explorer de nouvelles sources de financement sont-elles réalistes eu égard à la diversité des acteurs humanitaires ?

## Les intervenants

---

- **BADIE Bertrand**, professeur émérite, Sciences Po Paris
- **BREQUEVILLE Bertrand**, MDM, auteur
- **MICHELETTI Pierre**, ACF - F, président
- **SAMS Katie**, CICR, directrice des ressources financières et logistiques
- **SIRVAIN Anne-Lise**, MSF – F, directrice de la collecte

### *Grand Témoin*

**GROENEWALD Maria**, VOICE, directrice

### *Référent*

**MICHELETTI Pierre**, ACF - F, président

## Déroulé de la session

---

**Problématisation/modération** : Pierre Micheletti 5'

**Introduction** : Bertrand Badie 10'

« Les nouvelles exigences de la guerre et de la paix »

**Interventions des 3 membres d'Organisations Internationales (OI)** 10' chacun

Ordre des exposés :

- Katie Sams
- Anne-Lise Sirvain
- Bertrand Brequeville

**Débat avec la salle** : 50'

**Synthèse et conclusion**

**Synthèse** : Maria Groenewald 10'. Que retenir pour VOICE de ces échanges et quels enseignements en tirer pour la coordination des ONG européennes ?

**Conclusion** : Bertrand Badie. Réactions et commentaires sur l'atelier.

Maria Groenewald sera le rapporteur de l'atelier pour la restitution du lendemain en plénière.